Вариант 20: Патентная проблема (\*\*)

Основная продукция компании BigRibbon конвейерные ленты, шланги, формованные и неформованные резиновые изделия. В прошлом году лаборатория компании совместно с институтом каучуков разработала и внедрила новую термостойкую конвейерную ленту с улучшенными физическими характеристиками. Новый ремень был запатентован.

Проблема компании - заключать ли патентное соглашение с иностранной компанией, заинтересованной в этом патенте, на территории Российской Федерации или оставить его в компании, которая занимается разработкой ремня.

Примите, что у компании есть патент на термостойкую конвейерную ленту, который дает ей возможность производить ленты с ценной характеристикой - высокой термостойкостью. Этот инновационный продукт может увеличить продажи ремней металлургическим предприятиям. В качестве альтернативы компания может заключить патентный договор с иностранной компанией. По этому контракту BigRibbon будет получать годовой гарантированный гонорар в размере 160 000 долларов США в год. С другой стороны, если компания сохранит патент, связанный с многочисленными рисками, она может получить большие выгоды в виде увеличения продаж и повышения узнаваемости бренда.

Первый риск - это неуверенность в фактической стоимости дальнейшей разработки ремня (первые испытания выявили некоторые технические проблемы, которые необходимо было решить). Вероятность 93%, что компании потребуются дополнительные ежегодные затраты в размере 900 000 долларов США на дальнейшие улучшения ремня, чтобы поддерживать его конкурентоспособность, и вероятность 7%, что эти затраты будут низкими (20 тыс долларов США).

Другой риск связан с объемом возможных продаж нового ремня. Вероятность того, что продажи новой ленты будут высокими (100 тыс м2 в год), составляет всего 9%, а вероятность того, что продажи будут низкими (10 тыс м2), составляет 91%. Наконец, цена ремня ожидается на уровне 70 долларов за квадратный метр с вероятностью 27% и 50 долларов за квадратный метр с вероятностью 73%.

Обоснуйте управленческое решение.

Оценка полезности того или другого решения рассчитывается как:

*Полезность = Доход от патентного соглашения - Стоимость исследований и разработок + Объем продаж \* цена ремня.*